

別紙1

# 第三次 更別村行政改革大綱実施計画

＜平成17年度～平成21年度＞

○策定年月日 平成18年 4月 4日

・変更年月日 平成18年10月 4日

・変更年月日 平成19年 8月23日

・変更年月日 平成20年 8月19日

・変更年月日 平成21年12月18日

・変更年月日 平成22年12月13日

更 別 村

**総 括 表** (単位:千円)

| 項目                     | 年度                  | 平成17年度<br>実績 | 平成18年度<br>実績 | 平成19年度<br>実績 | 平成20年度<br>実績 | 平成21年度<br>実績 | 合 計     |
|------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| (1)効率的な行政運営の推進         | ①事務事業の見直し           | 2,269        | 2,617        | 3,086        | 3,285        | 11,138       | 22,395  |
|                        | ②民間委託等の推進           | 14,803       | 11,027       | 11,703       | 5,657        | 1,556        | 44,746  |
|                        | ③協働の推進              | 570          | 3,072        | 3,260        | 2,968        | 2,242        | 12,112  |
|                        | ④効率的な施設運営           | 215          | 1,370        | 5,181        | 6,033        | 8,559        | 21,358  |
|                        | ⑤公共事業コストの見直し        | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ⑥行政運営の効率化           | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
| 小 計                    |                     | 17,857       | 18,086       | 23,230       | 17,943       | 23,495       | 100,611 |
| (2)時代に即応した組織・機構の見直し    | ①役場組織・機構の見直し        | —            | —            | —            | 0            | 0            | 0       |
|                        | ②議会の組織運営の合理化        | 5,397        | 5,397        | 15,368       | 15,368       | 15,368       | 56,898  |
|                        | ③委員会等の見直し           | 1,026        | 3,182        | 3,195        | 3,235        | 3,352        | 13,990  |
| 小 計                    |                     | 6,423        | 8,579        | 18,563       | 18,603       | 18,720       | 70,888  |
| (3)定員管理・給与の適正化         | ①計画的な定員管理           | 30,728       | 52,393       | 63,793       | 76,453       | 100,258      | 323,625 |
|                        | ②給与の見直し             | 33,176       | 52,916       | 48,285       | 46,909       | 45,853       | 227,139 |
|                        | ③福利厚生事業の点検・見直し      | —            | 680          | 680          | 680          | 680          | 2,720   |
|                        | ④定員・給与等の状況の公表       | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
| 小 計                    |                     | 63,904       | 105,989      | 112,758      | 124,042      | 146,791      | 553,484 |
| (4)職員の意識改革と資質向上        | ①職員の意識改革            | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ②研修の充実と資質向上         | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
| 小 計                    |                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0       |
| (5)公正な行政運営の推進          | ①住民ニーズの施策反映と説明責任    | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ②監視機能の充実            | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ③第三セクターの運営の健全化      | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
| 小 計                    |                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0       |
| (6)情報化等の推進による行政サービスの向上 | ①行政情報の積極的な公開・提供     | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ②電子自治体の推進           | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
| 小 計                    |                     | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0       |
| (7)健全な財政運営の確保          | ①積極的な財源の確保          | 15,545       | 14,271       | 4,846        | 7,170        | 3,944        | 45,776  |
|                        | ②経費の節減と合理化          | 7,604        | 10,566       | 12,872       | 6,196        | 6,619        | 43,857  |
|                        | ③特別会計事業の経営健全化       | —            | —            | —            | —            | —            | 0       |
|                        | ④計画的な財政健全化          | -2,549       | 1,793        | 16,350       | 63,666       | 66,059       | 145,319 |
| 小 計                    |                     | 20,600       | 26,630       | 34,068       | 77,032       | 76,622       | 234,952 |
| 合 計                    |                     | 108,784      | 159,284      | 188,619      | 237,620      | 265,628      | 959,935 |
| (参考)                   | 実施計画変更(平成21年12月18日) | 108,784      | 159,284      | 188,619      | 234,699      | 269,773      | 961,159 |
|                        | 実施計画策定調書(平成17年7月)   | 71,318       | 141,439      | 188,829      | 192,189      | 207,906      | 801,681 |

(単位:千円)

| 推 進 項 目        | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                                            | 担当課名  | 実 施 年 度 |        |        |        |        | 合 計     |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                |                                                                               |       | 17年度実績  | 18年度実績 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度   |         |
| (1)効率的な行政運営の推進 |                                                                               |       | 17,857  | 18,086 | 23,230 | 17,943 | 23,495 | 100,611 |
| ①事務事業の見直し      |                                                                               |       | 2,269   | 2,617  | 3,086  | 3,285  | 11,138 | 22,395  |
| ア 行政評価の推進      | ⑩事務事業の簡素・効率化及び最適化を進める行政評価システムの構築                                              | 総務課   | 調査検討    | 一部実施   | 実 施    | 実 施    | 実 施    | —       |
|                | 小 計                                                                           |       | —       | —      | —      | —      | —      | —       |
| イ 事務事業の整理合理化   | ⑪出産祝金の見直し～10万円→5万円(平成19年度から第1子から支給しているため効果なし)                                 | 住民生活課 | 300     | 300    | 0      | 0      | 0      | 600     |
|                | ⑪農業商工業後継者結婚祝金の見直し、廃止～H17:5万円→2万円、H18:廃止                                       | 産業課   | 150     | 160    | 60     | 60     | 60     | 490     |
|                | ⑪慶弔費の見直し～香典1万円→5千円、供花料1万円→5千円                                                 | 総務課   | 390     | 340    | 240    | 430    | 430    | 1,830   |
|                | ⑪ごみ収集回数の見直し～:大型ごみ年4回→年2回、金属ごみ年2回→年1回                                          | 住民生活課 | 328     | 399    | 416    | 315    | 559    | 2,017   |
|                | ⑪長寿祝金の見直し、廃止～10万円→5万円(H19:廃止)                                                 | 保健福祉課 | 50      | 0      | 65     | 30     | 140    | 285     |
|                | ⑪敬老会開催経費の見直し～記念品(商品券)廃止、欠席者への宅配廃止                                             | 保健福祉課 | 798     | 855    | 955    | 986    | 1,142  | 4,736   |
|                | ⑪各種健診委託料の見直し～H17:人間ドックオプション個人負担導入、H18～:胃がん・婦人科検診、人間ドック・脳ドック個人負担増額             | 保健福祉課 | 253     | 284    | 321    | 426    | 568    | 1,852   |
|                | ⑪更別村ホルスタイン改良同士会ジャッジングスクールトロフィーの廃止                                             | 産業課   |         | 24     | 24     | 24     | 24     | 96      |
|                | ⑪統計図表コンクールの廃止～記念品、消耗品の削減                                                      | 住民生活課 |         | 82     | 82     | 70     | 70     | 304     |
|                | ⑪戦没者追悼式の見直し～参加者配布物の変更(折詰・黒飯・酒→お菓子)                                            | 住民生活課 |         | 73     | 73     | 115    | 115    | 376     |
|                | ⑪積雪観測委託業務の見直し～観測時間:1時間→30分、観測期間:6カ月→7カ月                                       | 住民生活課 |         | 64     | 64     | 66     | 66     | 260     |
|                | ⑪遺族会護国神社参拝に係る随行職員減(3人→2人)及び一泊研修廃止                                             | 住民生活課 |         | 36     | 55     | 33     | 33     | 157     |
|                | ⑪敬老年金の見直し～H21:70歳～74歳1万円→5千円、75歳以上13千円→7千円 敬老年金⇒敬老祝金へ                         | 保健福祉課 |         |        |        | 0      | 6,989  | 6,989   |
|                | ⑪介護保険利用者軽減制度の見直し～H19:軽減割合の一部改定(通所介護10分の7→10分の5)、利用対象者の縮小(第1段階～第3段階→第1段階～第2段階) | 保健福祉課 |         |        | 731    | 690    | 882    | 2,303   |
|                | ⑪功労者表彰の見直し～記念品単価削減                                                            | 総務課   |         |        |        | 40     | 60     | 100     |
| 小計             |                                                                               |       | 2,269   | 2,617  | 3,086  | 3,285  | 11,138 | 22,395  |

(単位:千円)

| 推 進 項 目             | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                          | 担当課名                                      | 実 施 年 度    |        |        |        |       | 合 計    |
|---------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|-------|--------|
|                     |                                                             |                                           | 17年度実績     | 18年度実績 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度  |        |
| ②民間委託等の推進           |                                                             |                                           | 14,803     | 11,027 | 11,703 | 5,657  | 1,556 | 44,746 |
| ア 民間委託等の推進          | ⑩福祉の里総合センター給食業務の委託検討                                        | 保健福祉課                                     |            | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討   | 検討実施  | —      |
|                     | ⑪介護保険事業に係る出向職員相当額返納(平成19年度末で出向を解くので20年度以降効果なし)              | 保健福祉課                                     | 14,803     | 10,370 | 10,664 | 4,112  | 0     | 39,949 |
|                     | ⑫学校給食センター運営業務の委託検討<br>(H21:検討結果として、委託方式は当面見合わせる。)           | 教育委員会                                     |            | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討   | 未実施   | —      |
|                     | 小計                                                          |                                           | 14,803     | 10,370 | 10,664 | 4,112  | —     | 39,949 |
|                     | イ 指定管理者制度の導入                                                | ⑬指定管理者による施設管理の導入、第三セクターと民間事業者の競争原理(公募)の導入 | 総務課<br>関係課 | 調 査    | 導 入    |        |       |        |
| ⑭カントリーパークの指定管理者制度移行 |                                                             | 産業課                                       |            | 115    | 200    | 315    | 315   | 945    |
| ⑮情報拠点施設の指定管理者制度移行   |                                                             | 産業課                                       |            | 379    | 679    | 1,079  | 1,079 | 3,216  |
| ⑯行政区会館の指定管理者制度移行    |                                                             | 住民生活課                                     |            | 163    | 160    | 151    | 162   | 636    |
| 小計                  |                                                             | —                                         | 657        | 1,039  | 1,545  | 1,556  | 4,797 |        |
| ③協働の推進              |                                                             |                                           | 570        | 3,072  | 3,260  | 2,968  | 2,242 | 12,112 |
| ア 住民自治の推進           | ⑰住民検討委員会による協働社会の調査・研究、まちづくりに参加しやすい環境づくりの推進、行政区・ボランティア活動等の充実 | 企画政策課<br>関係課                              | 実 施        | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施   | —      |
|                     | 小計                                                          |                                           | —          | —      | —      | —      | —     | —      |
| イ 協働事業の推進           | ⑱3次除雪路線の協働化                                                 | 建設水道課                                     | 70         | 263    | 83     | 338    | 257   | 1,011  |
|                     | ⑲地区体育館(勢雄・更生)管理の協働化                                         | 教育委員会                                     |            | 169    | 169    | 169    | 169   | 676    |
|                     | ⑲村営牧場草地管理の協働化～H17:79.5ha、H18:133.6ha、H19:144.2ha            | 産業課                                       | 500        | 814    | 878    | 648    | 648   | 3,488  |
|                     | ⑲屋内ゲートボール場管理の協働化                                            | 住民生活課                                     |            | 102    | 102    | 80     | 80    | 364    |
|                     | ⑲河川支障木伐採の協働化                                                | 産業課                                       |            | 1,184  | 1,245  | 807    | 796   | 4,032  |
|                     | ⑲曙公園管理の協働化                                                  | 建設水道課                                     |            |        | 101    | 80     | 90    | 271    |
|                     | ⑲上更別福祉館管理の協働化                                               | 住民生活課                                     |            |        | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討  | 0      |
|                     | ⑲村道支障木伐採の協働化                                                | 建設水道課                                     |            | 540    | 509    | 653    | 0     | 1,702  |
|                     | ⑲道路中央分離帯花壇造成の協働化                                            | 建設水道課                                     |            |        | 173    | 193    | 202   | 568    |
|                     | ⑲敬老会開催の協働化                                                  | 保健福祉課                                     |            |        |        |        | 0     | 0      |
|                     | 小計                                                          |                                           | 570        | 3,072  | 3,260  | 2,968  | 2,242 | 12,112 |
| ウ NPO法人の支援          | ⑲NPO法人(特定非営利活動法人)の設立運営の支援                                   | 住民生活課                                     | 調査検討       | 調査検討   | 調査検討   | 実 施    | 実 施   | —      |
|                     | 小計                                                          |                                           | —          | —      | —      | —      | —     | —      |
| エ 地域通貨の検討           | ⑲地域通貨導入に向けた調査検討                                             | 産業課<br>関係課                                | 調査検討       | 調査検討   | 調査検討   | 実 施    | 実 施   | —      |
|                     | 小計                                                          |                                           | —          | —      | —      | —      | —     | —      |

(単位:千円)

| 推 進 項 目       | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                                  | 担当課名         | 実 施 年 度 |        |               |               |               | 合 計    |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------|---------------|---------------|---------------|--------|
|               |                                                                     |              | 17年度実績  | 18年度実績 | 19年度実績        | 20年度実績        | 21年度          |        |
| ④効率的な施設運営     |                                                                     |              | 215     | 1,370  | 5,181         | 6,033         | 8,559         | 21,358 |
| ア 施設管理費の節減    | ⑰自動ドア点検の見直し～点検回数削減                                                  | 関係課          | 215     | 215    | 215           | 157           | 109           | 911    |
|               | ⑱公共施設清掃・特別清掃委託の見直し～清掃回数削減                                           | 関係課          |         | 1,095  | 1,095         | 886           | 3,559         | 6,635  |
|               | ⑲上更別浄化センター管理委託の見直し～3年継続契約、下水道浄化センターとのセット契約                          | 建設水道課        |         | 60     | 60            | 60            | 60            | 240    |
|               | ⑲村道草刈の見直し～全線年2回→舗装道1回・砂利道2回                                         | 建設水道課        |         |        | 334           | 377           | 343           | 1,054  |
|               | ⑲砂利道整地の見直し～3回→原則2回                                                  | 建設水道課        |         |        | 1,465         | 1,598         | 1,533         | 4,596  |
|               | ⑲社会福祉センター通信カラオケの廃止                                                  | 住民生活課        |         |        | 201           | 201           | 201           | 603    |
|               | ⑳歩道除雪の見直し                                                           | 建設水道課        |         |        |               |               | 0             | 0      |
|               | ⑲公有建物災害共済保険加入見直し～保険加入率見直し(H19:70%、H20:50%)                          | 総務課          |         |        | 1,811         | 2,754         | 2,754         | 7,319  |
| 小計            |                                                                     |              | 215     | 1,370  | 5,181         | 6,033         | 8,559         | 21,358 |
| イ 施設廃止の検討     | ⑰老朽施設及び利用の少ない施設の廃止検討(H21:更南福祉館解体)                                   | 関係課          | 調査検討    | 調査検討   | 調査検討          | 調査検討          | 実施            | —      |
| 小計            |                                                                     |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| ウ 施設の効率化      | ⑰効率的な施設運営の推進<br>(社会教育施設・体育施設休館日の変更:月曜日→火曜日)                         | 教育委員会        | 実施      | 実施     | 実施            | 実施            | 実施            | —      |
| 小計            |                                                                     |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| ⑤公共事業コストの見直し  |                                                                     |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| ア 透明・公正な入札の推進 | ⑱競争入札の透明性と公平性の確保                                                    | 総務課<br>関係課   |         | 調査検討   | 国等の方針に沿った取組実施 | 国等の方針に沿った取組実施 | 国等の方針に沿った取組実施 | —      |
|               | 小計                                                                  |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| ⑥行政運営の効率化     |                                                                     |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| ア 広域行政の推進     | ⑰広域行政、広域連携の推進(十勝圏広域連携検討会による国民健康保険事業・介護保険事業・納税収納事務(H19実施)・消防などの広域連携) | 企画政策課<br>関係課 | 調査検討    | 調査検討   | 一部実施          | 一部実施          | 一部実施          | —      |
|               | 小計                                                                  |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |
| イ PFIの検討      | ⑱PFIの活用に向けた調査検討                                                     | 総務課<br>関係課   |         | 調査検討   | 調査検討          | 調査検討          | 調査検討          | —      |
|               | 小計                                                                  |              | —       | —      | —             | —             | —             | —      |

(単位:千円)

| 推 進 項 目              | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                | 担当課名  | 実 施 年 度 |        |        |        |        | 合 計    |
|----------------------|---------------------------------------------------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                      |                                                   |       | 17年度実績  | 18年度実績 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度   |        |
| (2)時代に即応した組織・機構の見直し  |                                                   |       | 6,423   | 8,579  | 18,563 | 18,603 | 18,720 | 70,888 |
| ①役場組織・機構の見直し         |                                                   |       | —       | —      | —      |        |        | —      |
| ア 事務事業を効率的に推進する組織・機構 | ⑩簡素でより柔軟で弾力的な組織・機構の見直し(H21組織のあり方検討委員会を設置し検討を行った。) | 総務課   | 調査検討    | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施    | —      |
| 小計                   |                                                   |       | —       | —      | —      | —      | —      | —      |
| ②議会の組織運営の合理化         |                                                   |       | 5,397   | 5,397  | 15,368 | 15,368 | 15,368 | 56,898 |
| ア 報酬の見直し             | ⑪議会議員報酬額の引下げ～報酬12%減、期末手当加算率廃止                     | 議会事務局 | 5,397   | 5,397  | 5,397  | 5,397  | 5,397  | 26,985 |
| 小計                   |                                                   |       | 5,397   | 5,397  | 5,397  | 5,397  | 5,397  | 26,985 |
| イ 定数の見直し             | ⑫議員定数・常任委員会の見直し～定数12人→8人                          | 議会事務局 |         |        | 9,971  | 9,971  | 9,971  | 29,913 |
| 小計                   |                                                   |       | —       | —      | 9,971  | 9,971  | 9,971  | 29,913 |
| ③委員会等の見直し            |                                                   |       | 1,026   | 3,182  | 3,195  | 3,235  | 3,352  | 13,990 |
| ア 委員会等の整理合理化         | ⑬下水道審議会の廃止(9人)                                    | 建設水道課 | 136     | 136    | 136    | 136    | 136    | 680    |
|                      | ⑭農業委員会委員の削減～15人→12人                               | 農業委員会 | 878     | 1,256  | 1,256  | 1,256  | 1,256  | 5,902  |
|                      | ⑮給食センター運営委員の削減～9人→6人                              | 教育委員会 |         | 27     | 27     | 27     | 27     | 108    |
|                      | ⑯消費者モニターの廃止                                       | 産業課   | 12      | 48     | 48     | 48     | 48     | 204    |
|                      | ⑰表彰者選考委員の削減～7人→5人                                 | 総務課   |         | 13     | 13     | 13     | 13     | 52     |
|                      | ⑱ときめき夢大地さらべつ推進委員会委員の削減～20人→12人                    | 企画政策課 |         | 52     | 52     | 78     | 195    | 377    |
|                      | ⑲村営住宅委員会委員の削減～7人→5人                               | 建設水道課 |         |        | 13     | 27     | 27     | 67     |
| 小計                   |                                                   |       | 1,026   | 1,532  | 1,545  | 1,585  | 1,702  | 7,390  |
| イ 報酬等の見直し            | ⑲農業委員研修の廃止～道外研修の廃止                                | 農業委員会 |         | 1,650  | 1,650  | 1,650  | 1,650  | 6,600  |
|                      | ⑳報酬額の削減(H21行政区長報酬の見直し)                            | 総務課   |         |        |        | 0      | 調査検討   | 0      |
| 小計                   |                                                   |       | —       | 1,650  | 1,650  | 1,650  | 1,650  | 6,600  |
| ウ 公募制度の推進            | ㉑公募による委員会等の参加促進                                   | 関係課   | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施    | —      |
| 小計                   |                                                   |       | —       | —      | —      | —      | —      | —      |

(単位:千円)

| 推 進 項 目        | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                                                                                                                                     | 担当課名       | 実 施 年 度 |         |         |         |         | 合 計     |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                |                                                                                                                                                                        |            | 17年度実績  | 18年度実績  | 19年度実績  | 20年度実績  | 21年度    |         |
| (3)定員管理・給与の適正化 |                                                                                                                                                                        |            | 63,904  | 105,989 | 112,758 | 124,042 | 146,791 | 553,484 |
| ①計画的な定員管理      |                                                                                                                                                                        |            | 30,728  | 52,393  | 63,793  | 76,453  | 100,258 | 323,625 |
| ア 事務事業量の点検     | ⑩業務量拡大等行政需要等の変化に伴う事業量の点検                                                                                                                                               | 総務課<br>関係課 | 実 施     | 実 施     | 実 施     | 実 施     | 実 施     | —       |
|                | 小計                                                                                                                                                                     |            | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| イ 定員管理計画の見直し   | ⑪定員管理計画の見直し～職員数H17:89人→H22:85人                                                                                                                                         | 総務課        | 見直し     |         |         |         |         | —       |
|                | ⑪一般職退職者の不補充～H17:退職者6人→採用5人(内、専門職1人増員、<br>勲奨退職含む)、H20:退職3人→採用3人、H21:退職1人→採用3人<br>⑫一般職不補充～退職者2人<br>⑬消防職補充～採用者1人<br>⑭退職者5人→採用2人(不補充3人)<br>21退職者4人→補充採用4名＋看護師1名(人件費の差で効果額) | 総務課        | 24,870  | 36,221  | 47,621  | 58,959  | 72,870  | 240,541 |
|                | ⑭月額職員退職者の不補充～H17:1人削減、H18:2人削減、H20:1人削減、<br>H21:1人削減)                                                                                                                  | 総務課        | 5,858   | 16,172  | 16,172  | 17,494  | 27,388  | 83,084  |
|                | ⑮第3次定員管理計画の策定                                                                                                                                                          | 総務課        |         |         |         |         | 未実施     | —       |
|                | 小計                                                                                                                                                                     |            | 30,728  | 52,393  | 63,793  | 76,453  | 100,258 | 323,625 |
| ②給与の見直し        |                                                                                                                                                                        |            | 33,176  | 52,916  | 48,285  | 46,909  | 45,853  | 227,139 |
| ア 給料・諸手当の見直し   | ⑪常勤特別職給与の見直し～給料:村長12%、助役10%、教育長6%削減、<br>期末手当加算率:助役・教育長100分の10→100分の8<br>⑫給料:村長5.8%、副村長3.4%、教育長1.9%減額<br>(H19.10～村長、副村長、教育長の給料を更に削減)                                    | 総務課        | 4,115   | 4,115   | 4,706   | 5,263   | 5,263   | 23,462  |
|                | ⑬収入役の欠員～助役職務代理者で対応                                                                                                                                                     | 総務課        | 13,330  | 13,330  | 13,330  | 13,330  | 13,330  | 66,650  |
|                | ⑭一般職給与の見直し～H17～20:寒冷地手当の国公準拠、H17:勤勉手当<br>加算率引下げ、H18:給料3%削減、主幹職定昇延伸、H19～:給与削減、管理<br>職手当削減(課長職12%→10%、主幹職10%→8%)H20～:新給料の現給補償<br>2.5%削減。H21～:新給料の現給補償3.0%削減)             | 総務課        | 15,473  | 35,162  | 29,937  | 28,004  | 27,257  | 135,833 |
|                | ⑮月額職員賃金の見直し～H17～20:寒冷地手当減額                                                                                                                                             | 総務課        | 258     | 309     | 312     | 312     | 3       | 1,194   |
|                | 小計                                                                                                                                                                     |            | 33,176  | 52,916  | 48,285  | 46,909  | 45,853  | 227,139 |
| ③福利厚生事業の点検・見直し |                                                                                                                                                                        |            | —       | 680     | 680     | 680     | 680     | 2,720   |
|                | ⑯職員交友会助成金の見直し                                                                                                                                                          | 総務課        |         | 680     | 680     | 680     | 680     | 2,720   |
| 小計             |                                                                                                                                                                        |            | —       | 680     | 680     | 680     | 680     | 2,720   |
| ④定員・給与等の状況の公表  |                                                                                                                                                                        |            | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
|                | ⑰定員・給与状況等の公表(広報、ホームページ等)                                                                                                                                               | 総務課        | 実 施     | 実 施     | 実 施     | 実 施     | 実 施     | —       |
| 小計             |                                                                                                                                                                        |            | —       | —       | —       | —       | —       | —       |

(単位:千円)

| 推 進 項 目                | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                                               | 担当課名       | 実 施 年 度 |        |        |        |      | 合 計 |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|------------|---------|--------|--------|--------|------|-----|
|                        |                                                                  |            | 17年度実績  | 18年度実績 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度 |     |
| (4)職員の意識改革と資質向上        |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ①職員の意識改革               |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ア 目標管理制度の推進            | ⑩明確な目標設定と効果的な進行管理を行う目標管理制度の推進                                    | 総務課        | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
| イ 人事評価制度の推進            | ⑪人事評価システム確立に向けた試行～H17～H18:管理職試行、H19:全職員試行                        | 総務課        | 一部試行    | 一部試行   | 試 行    | 試 行    | 試 行  | —   |
| ②研修の充実と資質向上            |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ア 職員研修の推進              | ⑫職場内研修、道内外研修所等の研修機会の活用・拡大                                        | 総務課        | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
| イ 政策形成能力の向上            | ⑬職員人材育成基本方針に基づき、時代の流れに対応できる創造的能力を有する人材の育成                        | 総務課        | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
| (5)公正な行政運営の推進          |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ①住民ニーズの施策反映と説明責任       |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ア 行政懇談会等の開催            | ⑭行政懇談会、出前宅配便等の積極的な推進                                             | 企画政策課      | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
|                        | ⑮パブリックコメント導入の検討                                                  | 総務課<br>関係課 |         | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討 | —   |
| ②監視機能の充実               |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
|                        | ⑯地方分権による自己決定権の拡大に伴い、議会や監査委員などによる監視機能の充実                          | 監査委員事務局    | 検討実施    | 検討実施   | 検討実施   | 検討実施   | 検討実施 | —   |
| ③第三セクターの運営の健全化         |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
|                        | ⑰第三セクターにおける情報公開を進めるとともに、常に経営改善に取り組み経営努力を継続し経営の健全化を図る             | 産業課        |         |        | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
| (6)情報化等の推進による行政サービスの向上 |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ①行政情報の積極的な公開・提供        |                                                                  |            | —       | —      | —      | —      | —    | —   |
| ア 地域の情報化               | ⑱インターネット活用による村政への住民参加の促進～H17:ADSLの普及(村内一部)、H19:高速大容量通信基盤整備(村内全域) | 総務課        | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |
|                        | ⑲行政情報の発信による説明責任と透明性の向上(H21:村ホームページのリニューアルを行った。)                  | 総務課<br>関係課 | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施  | —   |

(単位:千円)

| 推 進 項 目          | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                              | 担当課名         | 実 施 年 度 |        |        |        |         | 合 計     |
|------------------|-------------------------------------------------|--------------|---------|--------|--------|--------|---------|---------|
|                  |                                                 |              | 17年度実績  | 18年度実績 | 19年度実績 | 20年度実績 | 21年度    |         |
| ②電子自治体の推進        |                                                 |              | —       | —      | —      | —      | —       | —       |
| ア 総合行政ネットワーク等の活用 | ⑪総合行政ネットワーク、住民基本台帳ネットワークシステム、住民基本台帳カードなどの積極的利活用 | 総務課<br>関係課   | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施     | —       |
|                  | 小計                                              |              | —       | —      | —      | —      | —       | —       |
| イ 行政事務の情報化       | ⑫情報システムの推進と適正化～H17:統合型地理情報システムの利活用              | 総務課<br>関係課   | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施     | —       |
|                  | 小計                                              |              | —       | —      | —      | —      | —       | —       |
| (7)健全な財政運営の確保    |                                                 |              | 20,600  | 26,630 | 34,068 | 77,032 | 76,622  | 234,952 |
| ①積極的な財源の確保       |                                                 |              | 15,545  | 14,271 | 4,846  | 7,170  | 3,944   | 45,776  |
| ア 使用料・手数料の見直し    | ⑬福祉の里総合センター健康増進室の半年券見直し                         | 保健福祉課        |         | 11     | 18     | ▲ 161  | ▲ 221   | ▲ 353   |
|                  | ⑭各種健診(乳がん検診)の個人負担増額                             | 保健福祉課        | 81      | 81     | 144    | 88     | 34      | 428     |
|                  | ⑮公共施設使用料の見直し                                    | 関係課          |         | 2,283  | 2,327  | 2,337  | 1,066   | 8,013   |
|                  | ⑯老人保健事業(健康診断)個人負担の見直し                           | 保健福祉課        |         | 101    | 101    | 212    | 268     | 682     |
|                  | ⑰保育料の見直し                                        | 保健福祉課        |         |        | 0      | 0      | 0       | 0       |
|                  | 小計                                              |              | 81      | 2,476  | 2,590  | 2,476  | 1,147   | 8,770   |
| イ 村有財産の有効活用      | ⑱財産の有効活用と売却の検討                                  | 総務課<br>企画政策課 | 調査検討    | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討   | 調査検討    | 0       |
|                  | ⑲すずらん団地商業用地売却～H18:賃貸住宅、H21:1区画                  | 企画政策課        |         | 5,688  | 0      | 0      | 3,905   | 9,593   |
|                  | ⑳セオイの里分譲地(5区画)～H19:1区画、H20:1区画、H21:0区画(買戻し1区画)  | 企画政策課        |         |        | 1,108  | 1,108  | ▲ 1,108 | 1,108   |
|                  | ㉑定住化住宅跡地売却(勢雄1区画)～H19:1区画                       | 企画政策課        |         |        | 1,148  | 売却済    | 売却済     | 1,148   |
|                  | ㉒新緑町団地(12区画)～H20:1区画                            | 企画政策課        | 15,464  | 6,107  | 0      | 3,586  | 売却済     | 25,157  |
|                  | ㉓遊休未利用地等の売却                                     | 全課共通         |         |        |        |        | 0       | 0       |
|                  | 小計                                              |              | 15,464  | 11,795 | 2,256  | 4,694  | 2,797   | 37,006  |
| ウ 村税・使用料等の収納率向上  | ㉔税負担の公平性確保及び住宅使用料・上下水道等の滞納解消のための徴収業務の強化         | 関係課          | 実 施     | 実 施    | 実 施    | 実 施    | 実 施     | —       |
|                  | 小計                                              |              | —       | —      | —      | —      | —       | —       |

(単位:千円)

| 推 進 項 目    | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                              | 担当課名           | 実 施 年 度 |         |         |         |         | 合 計     |
|------------|-------------------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|            |                                                 |                | 17年度実績  | 18年度実績  | 19年度実績  | 20年度実績  | 21年度    |         |
| ②経費の節減と合理化 |                                                 |                | 7,604   | 10,566  | 12,872  | 6,196   | 6,619   | 43,857  |
| ア 事務経費の節減  | ①嘱託職員の削減～1名減(教育委員会社会教育指導員)                      | 総務課            | 2,457   | 2,457   | 2,457   | ▲ 2,457 | ▲ 2,457 | 2,457   |
|            | ②日額職員割増賃金の削減～3回→2回                              | 総務課            | 2,036   | 2,065   | 2,065   | 1,316   | 1,480   | 8,962   |
|            | ③特別職旅費基準の見直し～一般職旅費基準への一本化                       | 総務課            | 920     | 866     | 774     | 692     | 632     | 3,884   |
|            | ④一般職旅費基準の見直し～実費旅費の導入                            | 総務課            | 849     | 857     | 632     | 587     | 662     | 3,587   |
|            | ⑤例規・法令集追録費用の削減～例規集、法令集の追録一部廃止                   | 関係課            | 1,277   | 1,625   | 1,710   | 1,059   | 1,059   | 6,730   |
|            | ⑥チラシ新聞折込の廃止                                     | 教育委員会<br>保健福祉課 | 6       | 12      | 12      | 7       | 7       | 44      |
|            | ⑦公共ネットワーク・プロバイダー接続のADSL化                        | 総務課            |         | 646     | 1,212   | 1,212   | 1,212   | 4,282   |
|            | ⑧広報紙の関係機関への配布箇所削減～73箇所→36箇所                     | 住民生活課          |         | 24      | 61      | 64      | 64      | 213     |
|            | ⑨下水道浄化センター管理委託経費の見直し(H18:水質分析消耗品及び薬品・コピー機設置の削減) | 建設水道課          |         | 368     | 368     | 368     | 368     | 1,472   |
|            | ⑩下水道浄化センターに係る電気需給契約の自由化に伴う契約の見直し                | 建設水道課          |         | 150     | 137     | 0       | 283     | 570     |
|            | ⑪月額職員退職者の臨時職員切替                                 | 教育委員会          |         | ▲ 2,070 | ▲ 2,070 | ▲ 2,070 | ▲ 2,070 | ▲ 8,280 |
|            | ⑫職員表彰の見直し                                       | 総務課            |         |         |         | 20      | 10      | 30      |
|            | ⑬公用車の削減～2台削減                                    | 建設水道課          |         |         | 233     | 233     | 233     | 699     |
|            | ⑭簡易水道検針・徴収方法の見直し(毎月→隔月)                         | 建設水道課          |         |         |         | 未実施     | 未実施     | 0       |
|            | ⑮営農用水検針・徴収方法の見直し(毎月→隔月)                         | 建設水道課          |         |         |         | 未実施     | 未実施     | 0       |
|            | ⑯下水道検針・徴収方法の見直し(毎月→隔月)                          | 建設水道課          |         |         |         | 未実施     | 未実施     | 0       |
|            | 小計                                              |                | 7,545   | 7,000   | 7,591   | 1,031   | 1,483   | 24,650  |

(単位:千円)

| 推 進 項 目       |                                   | 概 要<br>(○内数字は着手年度) | 担当課名 | 実 施 年 度 |           |           |        |           | 合 計         |
|---------------|-----------------------------------|--------------------|------|---------|-----------|-----------|--------|-----------|-------------|
|               |                                   |                    |      | 17年度実績  | 18年度実績    | 19年度実績    | 20年度実績 | 21年度      |             |
| イ 補助金等の整理合理化  | ⑯統一交付基準の策定・見直し                    | 総務課<br>関係課         |      |         | 3,093     | 4,693     | 4,693  | 4,693     | 17,172      |
|               | ⑯消防団員表彰の見直し～記念品の廃止                | 消 防                |      |         | 28        | 33        | 61     | 75        | 197         |
|               | ⑯消防後援会負担金の見直し～H18:10%削減、H19:15%削減 | 消 防                |      |         | 61        | 91        | 91     | 91        | 334         |
|               | ⑯消防庁舎清掃の見直し～清掃回数の減少               | 消 防                |      |         | 111       | 111       | 112    | 111       | 445         |
|               | ⑯消防大会参加方法の見直し～幹部研修の廃止             | 消 防                |      |         | 134       |           | 134    | 134       | 402         |
|               | ⑯負担金の見直し(内外情勢調査会負担金)              | 総務課                |      |         |           | 189       | 189    | 189       | 567         |
|               | 小計                                |                    |      | —       | 3,427     | 5,117     | 5,280  | 5,293     | 19,117      |
| ウ 省資源活動の推進    | ⑰温暖化防止対策実行計画の見直し、省エネ推進            | 住民生活課<br>関係課       | 見直し  | 実 施     | 実 施       | 実 施       | 実 施    | 実 施       | —           |
|               | ⑰消耗品費等の削減～コピー用紙節減                 | 関係課                |      | 59      | 139       | 164       | ▲ 115  | ▲ 157     | 90          |
|               | 小計                                |                    |      | 59      | 139       | 164       | ▲ 115  | ▲ 157     | 90          |
| ③特別会計事業の経営健全化 |                                   |                    |      | —       | —         | —         | —      | —         | —           |
| ア 繰出金の抑制      | ⑰経営努力による基準外繰出金・経常収支の不足分(赤字補てん分)削減 | 総務課<br>関係課         | 検討実施 | 検討実施    | 検討実施      | 検討実施      | 検討実施   | 検討実施      | —           |
|               | 小計                                |                    |      | —       | —         | —         | —      | —         | —           |
| ④計画的な財政健全化    |                                   |                    |      | ▲ 2,549 | 1,793     | 16,350    | 63,666 | 66,059    | 145,319     |
| ア 行財政運営のシステム化 | ⑰行政改革、総合計画、予算の連携システムの構築           | 総務課<br>関係課         | 調査検討 | 調査検討    | 調査検討      | 調査検討      | 調査検討   | 検討実施      | —           |
|               | 小計                                |                    |      | —       | —         | —         | —      | —         | —           |
| イ 財政ガイドラインの作成 | ⑰財政指標と村債残高、基金保有などを踏まえた財政ガイドラインの策定 | 総務課<br>関係課         | 調査検討 | 調査検討    | 調査検討      | 調査検討      | 調査検討   | 検討実施      | —           |
|               | 小計                                |                    |      | —       | —         | —         | —      | —         | —           |
| ウ 財政負担の軽減     | ⑰道営事業の事業工程変更による負担軽減(村債分)～かん排→畑総   | 産業課                |      | 10,200  | 140       |           |        |           | 10,340      |
|               | ⑰道営事業の事業工程変更による負担軽減(事業費分)～かん排→畑総  | 産業課                |      |         |           |           |        |           | 0           |
|               | ⑰道営事業の事業工程変更による負担軽減(村債償還分)～かん排→畑総 | 産業課                |      |         | 90        | 344       | 403    | 456       | 1,293       |
|               | ⑰道営事業の事業工程変更による負担軽減(交付税分)～かん排→畑総  | 産業課                |      |         | 470       | 470       | 2,212  | 3,147     | 6,299       |
|               | ⑰国営かんがい排水事業負担金一括繰上償還による負担軽減(償還金分) | 産業課                |      |         | ▲ 607,372 | ▲ 270,626 | 37,808 | ▲ 262,462 | ▲ 1,102,652 |

(単位:千円)

| 推 進 項 目 |         |                                  | 概 要<br>(○内数字は着手年度)                | 担当課名     | 実 施 年 度 |           |           |         |          | 合 計       |
|---------|---------|----------------------------------|-----------------------------------|----------|---------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|
|         |         |                                  |                                   |          | 17年度実績  | 18年度実績    | 19年度実績    | 20年度実績  | 21年度     |           |
|         |         |                                  | ⑬国営かんがい排水事業負担金一括繰上償還による負担軽減(交付税分) | 産業課      |         | ▲ 1,168   | ▲ 1,168   | 12,009  | 14,965   | 24,638    |
|         |         |                                  | ⑬国営かんがい排水事業負担金一括繰上償還による負担軽減(過疎債分) | 産業課      |         | 230,800   | 105,600   |         | 303,000  | 639,400   |
|         |         |                                  | 小計                                |          | 10,200  | ▲ 377,040 | ▲ 165,380 | 52,432  | 59,106   | ▲ 420,682 |
|         | エ 基金の活用 | ⑰基金の効果的な運用～国債購入及び定期預金の預け入れ       | 出納課                               | 4,896    | 2,333   | 9,730     | 11,234    | 6,953   | 35,146   |           |
|         |         | ⑰道営事業の事業工種変更による負担軽減(基金分)         | 産業課                               | ▲ 17,645 |         |           |           |         | ▲ 17,645 |           |
|         |         | ⑬国営かんがい排水事業負担金一括繰上償還による負担軽減(基金分) | 産業課                               |          | 376,500 | 172,000   |           |         | 548,500  |           |
|         |         | 小計                               |                                   | ▲ 12,749 | 378,833 | 181,730   | 11,234    | 6,953   | 566,001  |           |
|         |         |                                  |                                   |          |         |           |           |         |          |           |
| 合 計     |         |                                  |                                   |          | 108,784 | 159,284   | 188,619   | 237,620 | 265,628  | 959,935   |